

A photograph of an Interparking sign against a blue sky with clouds. The sign is white with a blue top section and a yellow bottom section. It features the Interparking logo (a blue square with a yellow 'æ' symbol) and the word 'Interparking' in blue. Below the sign is a black digital display showing the word 'OPEN' in green.

 **Interparking**

OPEN



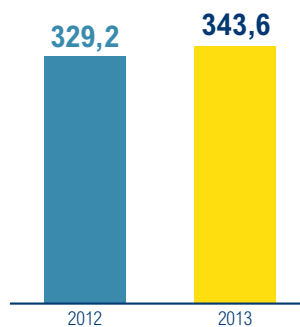
Activiteitenrapport 2013

Inleiding

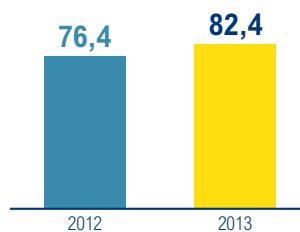


Kerngetallen

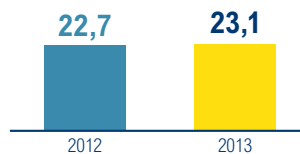
Bedrijfsopbrengsten
in miljoen EUR



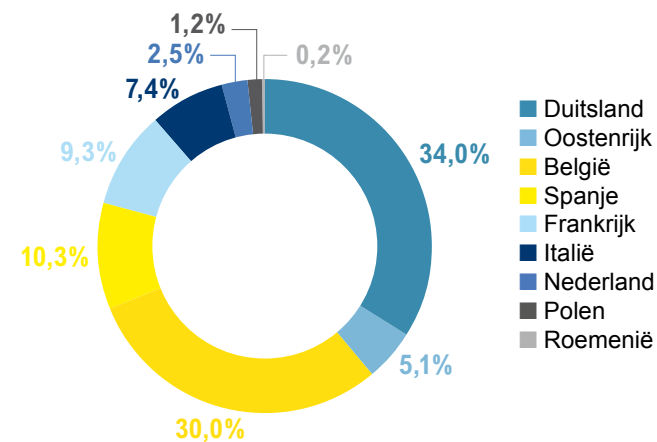
Netto cash flow courant
in miljoen EUR



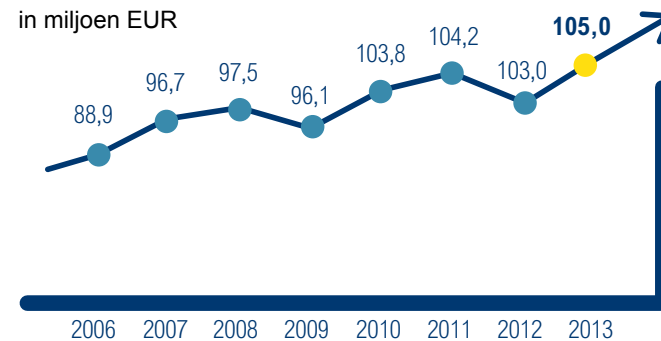
Resultaat van het boekjaar van de Groep
in miljoen EUR



% Omzet per land



EBITDA
in miljoen EUR



U hebt het aantal parkeerplaatsen in 2013 nogmaals vergroot?

Inderdaad. Interparking is momenteel de onbetwiste Europese leider binnen zijn sector. Per 31 december 2013 baatten we 670 parkings uit in 9 Europese landen – Duitsland, Oostenrijk, België, Spanje, Frankrijk, Italië, Nederland, Polen en Roemenië – goed voor een totaal van 302.247 parkeerplaatsen, ofwel 4,1% meer dan in 2012.

Hoe wordt het jaar afgesloten op boekhoudkundig vlak?

De omzet heeft de kaap van EUR 343 miljoen bereikt, een stijging van 4,4%, waardoor een EBITDA kon worden gegenereerd van EUR 105 miljoen, wat een stijging is van 1,9% en dit ondanks een moeilijke context. Zoals u weet is de economische toestand niet gemakkelijk in het zuiden van Europa en in het noorden moeten we ons aanpassen aan politieke beslissingen waardoor de toegang tot de stadscentra steeds verder wordt beperkt.

Hoeveel parkings hebt u aan uw netwerk toegevoegd?

We hebben er 49 exploitaties aan toegevoegd in 2013: de concessie van de parkings van de stad Fontainebleau (F), de parking Hopmarkt in Aalst (B), de parking Sulzer in Nice (F), de parking Les Cordeliers in Albi (F), de parking van het Saint-Joseph-ziekenhuis in Parijs (F), de overname van alle aandelen van onze Roemeense dochteronderneming Square Parking (RO), de overname van de parking Intercontinental in Boekarest (RO) en de overname van 31 nieuwe parkings in Duitsland en Oostenrijk. Deze nieuwe exploitaties

vertegenwoordigen een totale investering van meer dan EUR 68 miljoen.

Er wordt steeds meer over gesproken om de individuele auto en het openbaar vervoer te combineren.

Ja, het is daarom dat ik deze belangrijke innovatie, die vorig jaar in België werd geïntroduceerd, in het voetlicht wens te plaatsen, namelijk de intermodale Pcard+ kaart, waarmee u zowel toegang hebt tot onze parkings en kan rijden op de metro-, tram- en buslijnen van de Maatschappij voor Intercommunaal Vervoer Brussel (MIVB).

En op milieuvlak?

De professionals kennen de European Standard Parking Award (ESPA), een certificering die fel gegeerd is binnen onze sector. Het aantal ESPA-gecertificeerde parkings binnen ons netwerk is in 2013 gestegen tot 136, ofwel 10 meer dan in 2012. Uit deze prestatie blijkt de constante zorg van onze groep om zich in onze omgeving te integreren als een sociaal bewuste en verantwoordelijke operator. Vanuit dit oogpunt zijn 5 van onze filialen – België, Frankrijk, Nederland, Oostenrijk en Roemenië – op een totaal van 9, meer dan de helft, momenteel CO₂-neutraal gecertificeerd.

Hoe staat het met de schuldenlast van de groep?

Niettegenstaande onze aanhoudende groei, zijn we erin geslaagd onze schuldenlast op een zeer redelijk niveau te handhaven, namelijk minder dan drie keer onze EBITDA. Dat is verreweg een van de beste niveaus binnen onze sector.

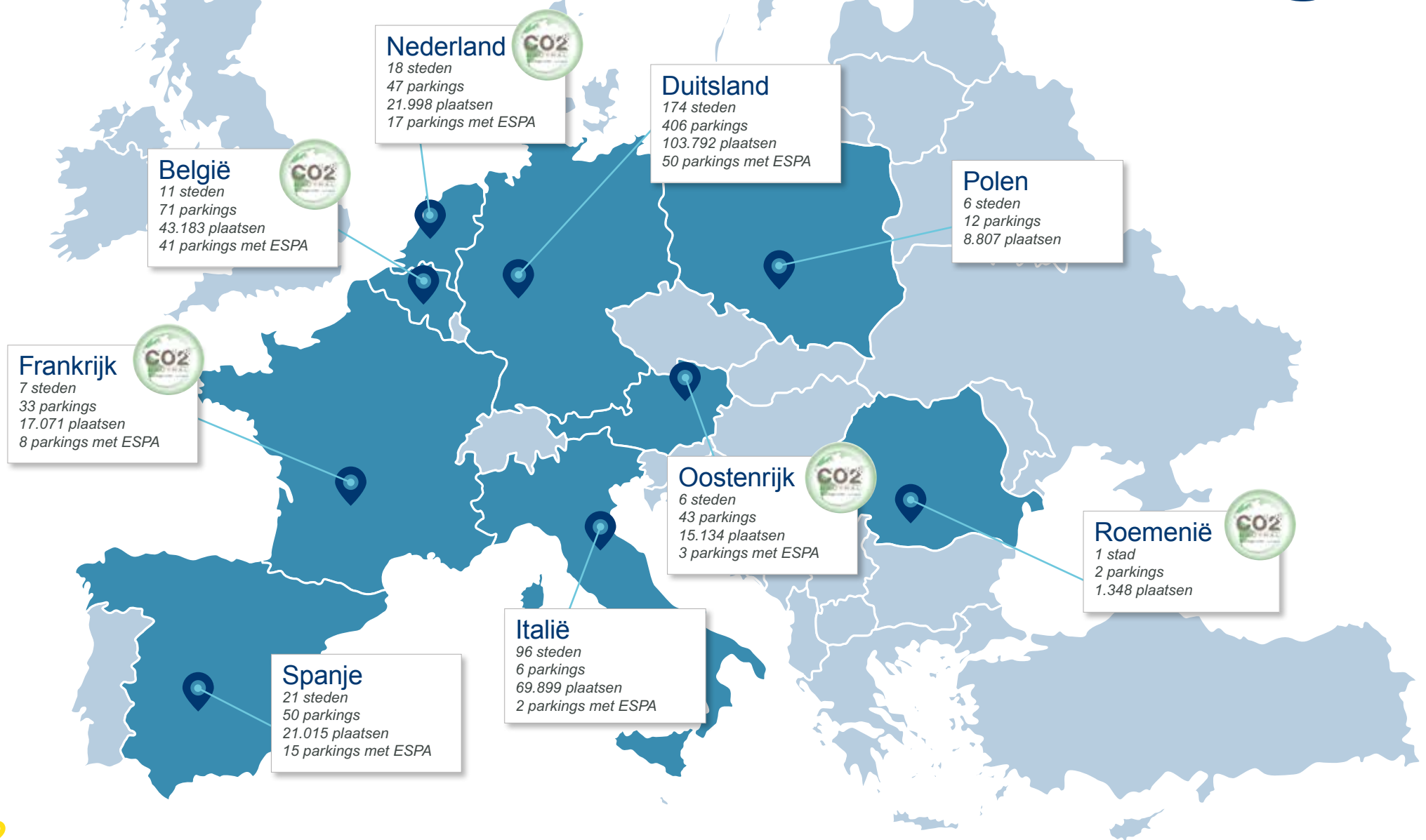
Interparking werkt op de lange termijn.

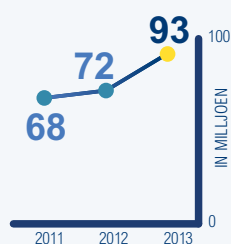
Ja, dit is binnen ons vakgebied onontbeerlijk. Ik hou eraan onze 93 miljoen klanten en opdrachtgevers, onze 2.182 medewerkers en onze aandeelhouders te bedanken voor het geleverde werk. Voor 2014 en de volgende jaren hebben we de keuze gemaakt om verder te investeren in de exploitatie van eersterangsparkings in kwalitatieve omgevingen en steden, waarbij we voortdurend de evolutie op lange termijn in het oog houden. Dit zijn volgens ons onontbeerlijke voorwaarden om het voortbestaan van de diensten aan onze klanten en opdrachtgevers te waarborgen en om waarde te creëren voor onze aandeelhouders.

Roland Cracco
Gedelegeerd Bestuurder



Expansie van Interparking





93 miljoen

klanten in 2013



9
landen



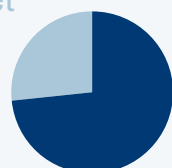
340
steden

670
parkings



302.247
parkeerplaatsen

On street
80.134



Off street
222.113

Opmerkelijke gebeurtenissen



België | >1



Duitsland | >5



Frankrijk | >1



Italië | >2



Spanje | >2



Roemenië | >1



Nederland | >2



Polen | >2



Oostenrijk | >2

België

Operationele realisaties:

- >1 | nieuwe parking: bouw van de parking "Hopmarkt" in Aalst
- >2 | acquisitie: bijkomende plaatsen in de parking "Gent Zuid" in Gent
- >3 | renovaties/herinrichtingen: parkings "Gent Center" in Gent en "Kruidtuin-Sint-Jan" in Brussel

Technische realisaties:

- >4 | lancering van de Pcard+, een MOBIB-chipkaart met RFID
- >5 | online reserveringssysteem met mogelijkheid om vooraf te betalen voor de parkings van Brussels Airport

Duitsland

Operationele realisaties:

- >1 | nieuwe parkings: 26 parkings in 22 steden
- >2 | acquisities: "Wallgasse" in Braunschweig en "Kever Weg" in Bochum

Technische realisaties:

- >3 | invoering van de Servipark-functionaliteit (P Card) in 9 nieuwe parkings

Awards en certificaten:

- >4 | certificering van 7 parkings in Keulen door de Kamer van Industrie en Koophandel van Keulen
- >5 | certificering van de parking "Kurhaus" in Wiesbaden door de ADAC (Duitse automobiellclub)
- >6 | behalen van 7 nieuwe European Standard Parking Awards

Frankrijk

Operationele realisaties:

- >1 | nieuwe parkings: bouw van de parkings "Parc Sulzer" in Nice en "Les Cordeliers" in Albi
- >2 | acquisitie: overname van de exploitatie van 6 parkings en van 1.500 parkeerplaatsen op de openbare weg
- >3 | renovatie/herinrichting: volledige restauratie van de parking van het Saint Joseph-ziekenhuis in Parijs

Technische realisaties:

- >4 | inhuldiging van de nationale Control Room in Cannes

Awards en certificaten:

- >5 | behalen van een nieuw European Standard Parking Award

Italië

Operationele realisaties:

- >1 | in opbouw: off-street parking in Recanati

Awards en certificaten:

- >2 | behalen van 2 nieuwe European Standard Parking Awards

Nederland

Operationele realisaties:

- >1 | nieuwe parking: parking "IJDock" in Amsterdam
- >2 | renovatie/herinrichting: uitbreiding van de parking van het medisch centrum VUmc in Amsterdam
- >3 | in opbouw: parking "Markthal" in Rotterdam

Awards en certificaten:

- >4 | behalen van het ISO 14001-certificaat
- >5 | behalen van het CO₂-neutraal certificaat
- >6 | behalen van 2 bijkomende European Standard Parking Awards

Oostenrijk

Operationele realisaties:

- >1 | nieuwe parkings: 4 parkings in Wenen en 1 parking in Villach

Awards en certificaten:

- >2 | behalen van het CO₂-neutraal certificaat

Polen

Operationele realisaties:

- >1 | nieuwe parking: parking "Alfa Centrum Bialystok" van het winkelcentrum in Bialystok

Technische realisaties:

- >2 | nieuw online reserveringssysteem voor de parking van de luchthaven van Wroclaw

Roemenië

Operationele realisaties:

- >1 | acquisitie: parking "Intercontinental" in Boekarest

Awards en certificaten:

- >2 | behalen van het CO₂-neutraal certificaat

Spanje

Operationele realisaties:

- >1 | renovaties/herinrichtingen: LED-verlichtingssysteem in 4 parkings met als resultaat een belangrijke energiebesparing

Technische realisaties:

- >2 | invoering van een controlesysteem op afstand voor een gecentraliseerd beheer van de parkings (monitoring door camera's, beveiligingssysteem, technische depannages, enz.)

Awards en certificaten:

- >3 | behalen van 5 nieuwe European Standard Parking Awards
- >4 | behalen van ISO 9001 certificatie

Onze geschiedenis

België
Eerste parking in België,
ingehuldigd in het kader
van de Wereldtentoonstelling:
Parking 58.



1958

Duitsland
Start van de activiteiten in
Duitsland onder de naam
Parkhaus Europa-Center GmbH.
Momenteel is Interparking
in Duitsland actief onder
de naam Contipark.



1967

Nederland
Eerste parking in het
buitenland, de parking
Schouwburg in Rotterdam,
Nederland.

1966



Frankrijk
Oprichting van de
dochtermaatschappij Uniparc
in Frankrijk.



1975

Oostenrijk
Start van de activiteiten
in Oostenrijk met Contipark
Austria.

1975



Nederland
Eerste ziekenhuisparking
in Nederland: Rijnstate
ziekenhuis, Arnhem.



1995

Spanje
Aankoop van 50% van
Contipark Spanje, dat later
Interparking Hispania wordt.

1995



België
Interparking België lanceert
de P Card.

1998



2001



Parkings die speciaal ontwikkeld zijn voor het welzijn van de gebruikers





De leider zijn

“ Om de verwachtingen van haar klanten in te lossen, heeft Interparking in 2013 meer dan EUR 68 miljoen geïnvesteerd. Onze parkings zijn voortdurend verbeterd. We maken gebruik van de meest geavanceerde technologieën en we leveren voortdurend inspanningen om ons energieverbruik te verminderen en onze koolstofvoetafdruk te verkleinen. ”



Een gecentraliseerde controle

Bij ons staat technologie in de eerste plaats ten dienste van de veiligheid. De operatoren in onze **controlekamers** zijn 24 uur op 24 bereikbaar om de klant op afstand bij te staan en indien nodig om op het terrein tussen te komen dankzij de mobiele teams van ons *First Intervention Team (FIT)*. Interparking beschikt op vandaag over 9 controlekamers, 3 in België (Brussel, Antwerpen en Brugge), 2 in Spanje (Madrid en Barcelona), 1 in Duitsland, in Nederland, in Oostenrijk en in Frankrijk.

Duidelijker, properder

De verlichting is onontbeerlijk voor de veiligheid en het comfort in een parking. Het is ook een belangrijke post binnen de kosten. Verlichting kan tot 60% van het energieverbruik van een parking vertegenwoordigen. In 2013 heeft Interparking een minder energieverbruikende verlichting geïnstalleerd. Onze parkings zijn voortaan voorzien van een **energiezuinige LED-verlichting**, waardoor het energieverbruik op betekenisvolle wijze kon worden verminderd. Daarnaast zorgt ze ook voor een nog betere kwaliteit van de verlichting.

Het is niet alleen een kwestie van veiligheid, het is ook een element dat van essentieel belang is voor het imago van onze parkings en voor de perceptie ervan door onze klanten.

Vermindering met 20 tot 30%
lager energieverbruik dankzij de LED-verlichting

Kwaliteit, onze prioriteit

Om erkenning te krijgen voor haar aanhoudende inspanningen om de kwaliteit van haar parkings te verbeteren, heeft Interparking stappen ondernomen om de **certificering aan de ISO-normen** te bekomen.

Tot op heden waren enkel Italië en Nederland gecertificeerd overeenkomstig de ISO-normen inzake beheer van de kwaliteit en inzake milieubeheer. Hier is nu ook Spanje bijgekomen.

Deze certificering is de erkenning van onze voortdurende bekommernis om de kwaliteit van onze dienstverlening en van onze infrastructuur te verbeteren.

Maar dat is nog niet alles. Onze parking Kurhaus in Wiesbaden (D) werd gecertificeerd door de ADAC, de Duitse automobiellclub.



136
PARKINGS
VAN INTERPARKING

ESPA
GECERTIFIEERD
OP HET EIND VAN 2013



Erkend worden door haar “peer group”

Binnen ons vakgebied is het oordeel van onze “peer group” nog steeds het meest veeleisende. Dit is de reden waarom onze groep er trots op is eens te meer beloond te zijn door de EPA (European Parking Association) omwille van de kwaliteit van haar diensten en van haar infrastructuur.

Op 31 december laatstleden hebben 136 parkings van onze groep een **European Standard Parking Award (ESPA)** gekregen. Dat is 10 meer dan in 2012. De groep Interparking heeft op zich alleen al meer dan twee derde van de certificeringen in de wacht gesleept die afgeleverd werden door de EPA.

Deze onderscheidingen vormen een beloning voor de ingrijpende renovatie-inspanningen die we hebben geleverd om ervoor te zorgen dat onze parkings steeds beter beantwoorden aan de normen inzake kwaliteit van de verlichting, veiligheid, signalisatie, toegankelijkheid, grootte van de parkeerplaatsen, betaalwijzen en milieueisen.



“ De grootste zorg van de medewerkers van Interparking is de kwaliteit van de individuele relatie met de klant onverminderd te verbeteren: onthaal, dienstverlening, beantwoorden van vragen, klachtenbeheer. ”

In de eerste plaats de klant



Een probleem? Neen, een oplossing

Interparking ontvangt slechts een zeer beperkt aantal klachten van haar klanten. Elk ervan wordt grondig onderzocht. We streven er voortdurend naar om onze dienstverlening te verbeteren. Een luisterend oor en de bijstand aan onze klanten zijn onze grootste bekommernis.

Intelligent parkeren



De website van Interparking is voortaan gestandaardiseerd op Europese schaal. Voor elk van onze 93 miljoen klanten, waar ze zich ook bevinden in de 9 landen waar we actief zijn, is de benadering overal dezelfde.

Dit initiatief werd ondernomen in het licht van de gedragswijzigingen van onze klanten, die zich steeds beter willen informeren, vergelijken en zoeken wat ze nodig hebben op het internet: producten, prijzen, diensten, reservaties, promoties, locaties, enz.

De Interparking-app begeleidt de klant naar de dichtstbijzijnde parking, verstrekt de tarieven, de openingsuren en via een synoptisch miniplan, de beschikbare parkeerplaatsen. Eenmaal de parking is gekozen, geeft de app een reisweg aan voor de automobilist. En na een avondje winkelen of uitgaan, helpt de app zij die verstrooid zijn om de parkeerplaats terug te vinden... waar hun voertuig staat geparkeerd!



Tevreden klanten

We zijn zeer verheugd om te kunnen zeggen dat de inspanningen die we leveren om onze klanten tevreden te stellen, hun vruchten afwerpen. We willen dat de klant centraal staat in de bekommernissen van al onze medewerkers.

Om te controleren in hoeverre we hierin slagen, voeren we regelmatig tevredenheidsenquêtes uit. De laatste enquête die we hebben uitgevoerd in 59 parkings hebben ons gerustgesteld: een grote meerderheid van onze klanten zegt zeer tevreden te zijn over de kwaliteit van de dienstverlening via telefoon, e-mail of via onze website, over de informatie over onze producten en diensten, over de behandeling van de vragen of klachten, over het beheer van de abonnementen en de kaarten, over de facturatie, enz.

Onze teams worden gesensibiliseerd rond de cultuur van de relatie met de klant, rond het onthaal, rond de luisterbereidheid en rond de efficiëntie. Deze inspanningen moeten worden verdergezet. Daar waken we voortdurend over en dit is een dagdagelijkse taak.

Mobiliteit van vandaag

“ Ons vakgebied is niet langer enkel gekoppeld aan de auto, het kadert momenteel in de wereldwijde uitdaging rond mobiliteit. We stellen innovatieve producten voor en denken dat we ver voor onze concurrenten een nieuwe kaap hebben gerond met de lancering in 2013 en het onmiddellijke succes van de Pcard+ in België. ”



Online uw parking reserveren

Het online reservatiesysteem van Interparking, waarmee automobilisten de bezetting van een parkeerplaats voor een langere periode kunnen plannen, werd (nog) gebruiksvriendelijker gemaakt. We kunnen het met een gerust gemoed zeggen: ons online reservatiesysteem is zeer gemakkelijk toegankelijk. We doen er alles aan om het leven van de klant eenvoudiger te maken: hij beheert zelf zijn reservatie in de parking van zijn keuze en betaalt vooraf het verschuldigde bedrag. Hij ontvangt een streepjescode die automatisch herkend wordt aan de ingang van de parkings. Dit systeem, dat een groot succes kent in de luchthavenparkings, wordt aangeboden in België, Frankrijk en Polen. Er hebben al meer dan 250.000 klanten gebruik van gemaakt.



Pcard+, één enkele kaart voor een totale mobiliteit in Brussel!

Interparking
OVERAL DICHTBIJ

Toegang tot de 22 Interparkings van Brussel en het hele MIVB-net | Info : www.interparking.be

www.brussels.be

De Pcard+ voor een betere mobiliteit

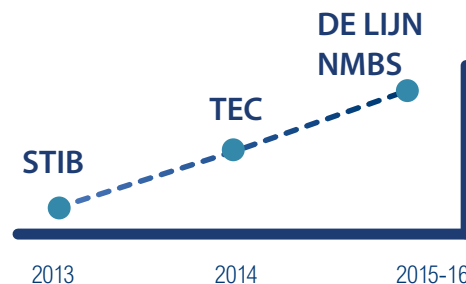
De Pcard+ van Interparking is een mobiliteitskaart van de nieuwe generatie. Het is zowel een parkeerkaart die toegang biedt tot ons netwerk als een openbaar vervoerkaart die kan worden geactiveerd op de netwerken van onze partners.

De gebruikers ervan combineren vandaag hun auto met andere verplaatsingswijzen, zoals openbaar vervoer, de stadsfiets of... te voet!

Dankzij de gedeelde technologie van de kaart Pcard+ kunnen de gebruikers ervan in België parkeren in onze parkings en de tram, bus of metro nemen (netwerk van de MIVB).

In 2013 heeft Interparking België meer dan 40.000 Pcard+ uitgereikt.

70.000
P Cards in omloop
waarvan meer dan
40.000 Pcard+



De beste dienstverlening aan de beste prijs

Bij Interparking doen we niet aan low-cost. We zijn de actieve promotoren van kwalitatieve producten en diensten. In 2013 hebben we er bijzonder aandacht aan besteed om ons aanbod aan te passen aan datgene wat ons cliënteel vraagt. Een intelligent cliënteel dat intelligente producten wil. Het principe is eenvoudig: producten op maat creëren en deze valoriseren aan de beste prijs voor iedereen. Deze benadering vertaalt zich op het terrein door de introductie van producten die voortdurend worden aangepast, maar die worden aangeboden tegen competitieve prijzen: aantrekkelijk tarieven voor de evenementen, seizoenskortingen, aangepaste formules met onze retail-partners, online voordelen, avondtarieven. Bij het inhuldigen van elke nieuwe parking besteden we veel aandacht aan de communicatie. Dit eerste contact met de klant moet ons visibiliteit en bekendheid geven. Het is voor ons van essentieel belang om te communiceren over onze prijzen en doelgerichte commerciële acties op touw te zetten om het gebruik van onze parkings nog te verbeteren.

Interparking werkt samen met eigenaars en steden





Laat ons partners zijn

“ De private en publieke eigenaars die op zoek zijn naar een kwaliteitspartner om hun sites te beheren of te ontwikkelen, kunnen opteren voor de DBFM-formule (“design-build-finance-manage”) die Interparking voorstelt. Een formule, of eerder een partnerschap, die zowel slaat op het ontwerpen, het bouwen, het financieren en het beheren van parkings, en dit onder verschillende vormen: concessie, beheerovereenkomst, huurovereenkomst op lange termijn, terugkoop van parkings, enz. ”



Het globale parkeerbeheer

Interparking werd door de stad Fontainebleau (F) uitgekozen om al haar betaalparkings te beheren. We hebben de renovatie en de exploitatie van zes parkings van de stad voor onze rekening genomen, alsook het betalend parkeren op de openbare weg, goed voor in totaal 2.500 parkeerplaatsen.

Parking van de nieuwe generatie

Met de nieuwe parking Hopmarkt in Aalst (België) heeft Interparking eens te meer haar toonaangevende positie kunnen aantonen op het vlak van de financiering, het ontwerpen en de bouw van kwalitatief hoogwaardige gebouwen. Deze parking van de nieuwe generatie, die in 2013 werd ingehuldigd, telt 317 parkeerplaatsen en is een waar technologisch pareltje: dankzij de uitrusting ervan kan het beste comfort voor de gebruiker gecombineerd worden met de beste prestaties op milieu- en economisch vlak.

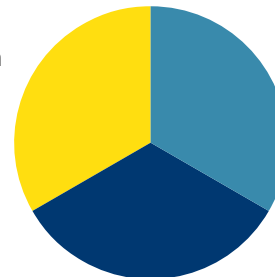


Op één lijn met de wijk

De Duitse dochteronderneming van Interparking, Contipark, heeft de verlenging van de huurovereenkomst voor de parking Kuckelke in Dortmund ondertekend. De herontwikkeling van deze parking, die ideaal is gelegen en 453 parkeerplaatsen telt op 5 niveaus, alsook tal van handelsruimten, was een ware uitdaging. Contipark heeft zijn toevlucht gezocht tot innovatieve renovatietechnieken om van dit gebouw een performante en duurzame parking te maken, die op één lijn ligt met de economische activiteit van de wijk.

Types contracten

- Volle eigendom
- Huur/beheerovereenkomsten
- Contracten op lange termijn (concessies, erfpachtovereenkomsten)



VOOR



PROJECT

Onze waarden







“ Interparking wil een pioniersrol vervullen in duurzame ontwikkeling en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid opnemen, zij het via ondersteuning van cultuur of het respecteren van menselijke waarden. ”

België

In Brussel ondersteuning van het Institut Bordet, Samusocial, van de federatie Nativitas, van de stichting Samilia, en van het “bloementapijt” en “Floralientime”

Structurele sponsoring van het Concertgebouw in Brugge en van het Festival van Vlaanderen van Gent.

Italië

Invoering van een ethische en gedragscode “Model 231”, waarin de regels, de waarden en de plichten van de onderneming ten aanzien van de stakeholders staan gedefinieerd.





30%

van de voertuigen die in de stad rijden zijn op zoek naar een parkeerplaats



100%

compensatie van de CO₂-uitstoot in de parkings van Interparking in 5 landen



500

plaatsen in een parking = 3 km openbare weg dat kan worden gehvaloriseerd

Nederland

Aanwerving van jongeren en personen ouder dan 50 jaar die langdurig werkloos zijn. Prioritaire aanwerving van personen met beperkte mobiliteit of die lijden aan een licht mentale achterstand.

Ons engagement

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) is geen loos woord bij Interparking: we engageren ons er met inzet, dynamisme en vastberadenheid toe de milieu-uitdaging aan te gaan.

Interparking had in België, Frankrijk en Nederland reeds het statuut van CO₂-neutrale onderneming. In de loop van het jaar 2013 werd deze lijst nog aangevuld met Roemenië en Oostenrijk. We zetten dit ambitieuze project in andere landen verder.

Om de uitstoot van CO₂ nog verder te verminderen, blijven we onverdroten op zoek gaan naar nieuwe werkmethode om prioriteit te geven aan groene energie, om LED-verlichting en het gebruik van milieuvriendelijke voertuigen te promoten met oplaadpunten op onze sites. We maken ook van dit type voertuig gebruik voor onze eigen diensten.

Interparking heeft zich als doelstelling gesteld om in 2014 de CO₂-neutrale exploitatie ook in haar andere Europese sites te veralgemenen.



iMOVE

Interparking heeft partnerschappen gesloten met 18 andere ondernemingen en onderzoekscentra om aan iMOVE deel te nemen. Dit grootschalige pilootproject heeft als doel 162 elektrische voertuigen en 242 oplaadpunten gedurende een periode van drie jaar (van 2011 tot 2014) te testen in dagdagelijkse gebruiksomstandigheden.

<http://www.livinglab-ev.be/content/imove-platform>

Interparking was ook actief betrokken bij het SPARC-programma. Dankzij dit programma, dat uitgevoerd werd in partnerschap met verschillende bedrijven en drie onderzoekscentra, kon vooruitgang worden geboekt op het vlak van de optimalisatie van het elektrisch opladen met hernieuwbare energie en op het vlak van het ontwikkelen van een beveiligde en intelligente dienstverlening voor de consument.

<http://www.iminds.be/en/projects/2014/03/04/sparc>

“ De diversiteit van onze collega's is een weerspiegeling van die van onze klanten en dit vervult ons met trots. We zijn ervan overtuigd dat diegenen aan wie we een kans geven, zullen groeien samen met de onderneming. ”



Oostenrijk

Sponsoring van het tennistornooi voor personen met een handicap.



Dezelfde kansen voor iedereen

Interparking wil aan iedereen dezelfde kansen gunnen, onafhankelijk van geslacht, socio-culturele achtergrond, origine, studieniveau, seksuele voorkeur, leeftijd of handicap. Alleen de competenties en de kwaliteit tellen mee. We voeren een zeer actief beleid inzake human resources waarbij we bij het aanwerven iedereen naar waarde schatten, met name laaggeschoolde mensen. We begeleiden al onze medewerkers bij hun professionele loopbaan en bieden hen de kans hun vaardigheden te ontwikkelen en stellen hen de middelen ter beschikking die noodzakelijk zijn om hun loopbaan verder te kunnen uitbouwen. Via ons Job Center beheren we optimaal de mobiliteit van onze werknemers binnen onze verschillende sites.

We handelen ten bate van de minstbedeelden

Interparking is een onderneming die gevestigd is in het hart van de stadscentra, plaatsen waar vaak de grootste armoede terug te vinden is. Deze is elke dag zichtbaar aan de deuren van onze kantoren, bij het rondrijden in de straten van onze steden.

We zijn een sociaal geëngageerde onderneming. We komen de minstbedeelden te hulp.

In België, en meer in het bijzonder in het Brusselse gewest, sponsort Interparking al verschillende jaren lang twee liefdadigheidsverenigingen: Samusocial, een overheidsstructuur die zich bekommert

om de opvang en de begeleiding van daklozen, en de Stichting Nativitas, die maaltijden, kledij en sociale begeleiding verschaft aan minderbedeelden. Nativitas beheert in het hart van de Marollen “La Bicoque”, een huis waar deze mensen worden opgevangen.

In 2013 hebben we aan Samusocial een elektrisch interventievoertuig geschonken, een Renault Kangoo ZE, om hun mobiele structuur te versterken. Deze auto wordt gebruikt voor het vervoer van personen (ophalen van daklozen, medische afspraken, administratieve en sociale formaliteiten die moeten worden vervuld,...) en materiaal tussen de verschillende opvangcentra, om giften in te zamelen, enz.

In de overige steden melden we systematisch de daklozen aan de organismen die hen verder opvangen.

Op deze manier zijn we bijzonder verheugd om onze energie en onze middelen ten dienste te kunnen stellen van de maatschappij.



De “School”

De “School” is er voor al onze medewerkers. Hier kunnen ze hun beroep leren en de evoluties ervan opvolgen. Ze fungeert ook als “testcentrum” voor nieuwe producten en nieuwe applicaties die we introduceren.

In 2013 heeft de Interparking School 307 personen opgeleid, ofwel een totaal van 4.819 opleidingsuren. Dit betekent concreet: 21 opleidingsuren per werkdag en 3 opgeleide personen per werkdag.

Bij Interparking vinden we het belangrijk dat ons personeel uit alle hoeken van de wereld afkomstig is. Het oprichten van onze eigen school was bijgevolg een manier om ons diversiteitsbeleid te verdedigen. In België werken we nauw samen met de Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening (RVA), Bruxelles-Formation en de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling (VDAB). De mensen die opleidingen volgen bij deze overheidsinstellingen, gaan vervolgens naar de “School” om er hun programma af te werken.

Duitsland

Steun aan “Sport Against Violence”, een vereniging die de sport bij kinderen en adolescenten van minder bedeelde gezinnen promoot. Steun aan “Children and Road Safety”, die tot doel heeft de veiligheidsreflexen op de openbare weg te ontwikkelen bij kinderen.



Onze financiële resultaten







Roland Cracco

Serge Fautré

Xavier Pierlet

Jean-François van Hecke

Hans De Cuyper

Antonio Cano

Yves De Clercq

Alain De Coster

Marc Van Begin

Operationele directie



Michael Kessler
Duitsland / Oostenrijk
Contipark Parkgaragen GmbH
Rankestraße, 13
10789 Berlin
T: 49-30-25 00 970
Contipark International Austria GmbH
Reichenhaller Straße, 8
5020 Salzburg
T: 43-662-80990-0



Philippe Vranckx
België
S.A. Interparking N.V.
Bisschopsstraat, 1
1000 Bruxelles
T: 32-2-549 58 11



Ernesto Piera
Spanje / Roemenië
Interparking Hispania S.A.
Calle Valencia, 93 3° 2a
08029 Barcelona
T: 34-93-451 66 24
1A Toma Caragiu,
Sector 3
Bucharest
T: 40-31-438-18-59



Marc Grasset
Frankrijk
Interparking France S.A.
Rue de Gramont, 30
75002 Paris
T: 33-1-55 04 66 00



Davide Fornasiero
Italië
Interparking Italia S.R.L.
Isola Nuova del Tronchetto 33/M
30135 Venezia
T: 39-041-520 75 55



Johan Tol
Nederland
Interparking Nederland B.V.
Weena point A – Weena, 710-712
3014 DA Rotterdam
(Postbus 501 – 3000 AM Rotterdam)
T: 31-10-217 09 70



Robert Falecki
Polen
Poland Car Parking Sp. z o.o.
59/6 Koszykowa Str.
00-660 Warszawa, Polska
T: 48-22-629 59 44



Claude De Clercq

Claude De Clercq
Baudouin Ruquois †
Ere-Voorzitter
Ere-Gedelegeerde Bestuurder

Raad van bestuur

Yves De Clercq*	Voorzitter
Serge Fautré	Ondervoorzitter
Roland Cracco**	Gedelegeerd Bestuurder
Antonio Cano	Bestuurder
Alain De Coster	Bestuurder
Hans De Cuyper	Bestuurder
Xavier Pierlet***	Bestuurder
Marc Van Begin****	Bestuurder
Jean-François van Hecke****	Bestuurder

Uitvoerend comite

Yves De Clercq
Serge Fautré
Xavier Pierlet
Jean-François Van Hecke

Corporate management

Roland Cracco	Gedelegeerd Bestuurder
Elisabeth Roberti	Secretaris Generaal
Edouard de Vaucleroy	Chief Financial Officer
Nik Subramanian	Group Operations Manager
Ilse De Graeve	Budget & Control
Koen Mackens	Acquisitions & Marketing
Olivier Maes	IT Manager
Marc Iannetta	International Audit Manager

NV interparking Beheersverslag Over de geconsolideerde rekeningen van het boekjaar 2013

Geachte heren,

Wij hebben het genoegen u de geconsolideerde jaarrekening van de groep Interparking op 31 december 2013 voor te stellen.

In een moeilijke context, zowel op wereldschaal als in Europa, heeft de groep haar omzet en haar EBITDA tijdens het afgelopen boekjaar kunnen verhogen.

De activiteit van onze groep is duidelijk gekoppeld aan de evolutie van de conjunctuur in de Europese landen waar wij actief zijn, en in het bijzonder aan de indexen van de privéconsumptie. Door ons te concentreren op diversifiëring en investeringen op lange termijn zijn onze inkomsten echter stabiel gebleven omdat onze parkings tegemoet komen aan tal van behoeften (stadskernen, vrije tijd, shopping, werk, vliegvelden, stations, ziekenhuizen,) en aan de verschillende beleidsopties van de steden en regio's waar wij in Europa actief zijn.

Zo kende Interparking in 2013 een groei van haar activiteit in alle landen van Noord-Europa waar de groep aanwezig is, terwijl de omzet in het zuiden, voornamelijk in Spanje, de weerslag ondervond van de recessie. Globaal gezien steeg de geconsolideerde omzet van de groep van 329,2 miljoen € in 2012 tot 343,6 miljoen €, wat een vooruitgang is van 4,4%.

Rekening houdend met de nieuwe overnames baatte Interparking op 31 december 2013 670 parkings uit in 340 steden in negen landen van de Europese Unie, waarvan 7 in Euroland, en beheerde de groep bijna 302.000 parkeerplaatsen, in vergelijking met 656 parkings en 290.000 parkeerplaatsen in 2012.

Het grootste specifieke groeirisico van onze groep betreft de bereikbaarheid met de wagen en de commerciële, economische en culturele aantrekkingskracht van de plaatsen waar onze parkings zich bevinden. Interparking geeft dan ook voorrang aan vestigingen in kwaliteitssteden met een grote aantrekkingskracht op vele vlakken.

In 2013 is de groep haar positie blijven versterken. Frankrijk zag zijn portefeuille aangroeiën met verschillende parkings in Albi, Nice, Fontainebleau en Parijs. In België opende Interparking een parking in het centrum van Aalst. De groep zette haar opmars voort in de landen van Oost-Europa door de overname van een nieuwe parking in Boekarest en de aankoop van de aandelen van de minderheidsaandeelhouders in onze dochter Square parking. In Duitsland steeg het aantal door de dochterondernemingen beheerde parkings, dankzij onder meer de samenwerking met de Duitse spoorwegen en de aankoop van verscheidene parkings in secundaire steden. Oostenrijk haalde verschillende nieuwe contracten binnen, vooral in Wenen.

Bovendien keerde de groep tijdens het afgelopen boekjaar als uitzonderlijk dividend haar participatie uit in Centre 58, een vennootschap die eigenaar is van een gebouw in het centrum van Brussel. Een van de voornaamste uitdagingen waarmee onze onderneming geconfronteerd wordt, betreft de diversiteit van het mobiliteitsbeleid en de toegang tot de stadscentra. Vooral tijdens het voorbije jaar hebben een aantal grote steden maatregelen getroffen die de toegang voor auto's bemoeilijken.

Talrijke middelgrote steden willen dan weer de toegang en het parkeren vergemakkelijken om hun economische aantrekkingskracht te vergroten.

Voor het cliënteel van wie de koopkracht onder druk staat, heeft Interparking haar dynamisch tariefbeleid in haar vestigingen voortgezet.

Om te beantwoorden aan de kwaliteitseisen van onze klanten, heeft de groep de afgelopen boekjaren grote bedragen geïnvesteerd met het oog op de verbetering van de signalisatie, het comfort en de veiligheid van de gebruikers. Eind 2013 telde de groep 136 parkings met het ESPA-kwaliteitslabel (European Standard Parking Association, Europese vereniging van parkeergarages).

Interparking tracht deze uitdagingen aan te gaan door onder meer parkeergeleidingssystemen te ontwikkelen en partnerships met openbare vervoersmaatschappijen en steden op te zetten.

In 2013 heeft de groep nog meer gebruik gemaakt van control rooms en ging ze verder met de ontwikkeling van multi-parkingproducten.

Vanuit ecologisch oogpunt blijft onze onderneming inspanningen leveren door bijvoorbeeld de parkings uit te rusten met oplaadpalen voor elektrische voertuigen, energieaudits uit te voeren en zich met groene stroom te bevoorraden. Eind 2013 waren de Belgische, Franse, Nederlandse, Oostenrijkse en Roemeense activiteiten van de groep CO₂-neutraal.

In 2013 bedroeg de geconsolideerde EBITDA van de groep 105,0 miljoen € ten opzichte van 103,0 miljoen € het vorige boekjaar.

De nettokosten zonder afschrijvingen op consolidatieverschillen zijn met 14% gedaald, van 11,3 miljoen € in 2012 tot 9,7 miljoen € in 2013. Dit valt vooral te verklaren door de daling van de rente. De groep heeft in België en in Spanje op een deel van haar leningen rentedekkingscontracten gesloten om zich te beschermen tegen een eventuele rentestijging.

De nettoschuldenlast van de groep bleef laag en bedraagt 302 miljoen €, ofwel bijna drie keer de EBITDA. Dit draagt bij tot het stabiele en sterk gekapitaliseerde karakter van de groep.

Rekening houdend met de toename van de recurrente en uitzonderlijke afschrijvingen met 11%, bedroeg het resultaat vóór belastingen 36,1 miljoen € in 2013, tegenover 38,0 miljoen € het jaar voordien.

In 2013 bedraagt het aandeel van de groep in het resultaat na belastingen 23,1 miljoen €, tegen 22,7 miljoen € in 2012.

Sinds de afsluiting van de rekeningen van het boekjaar 2013 deden zich geen belangrijke gebeurtenissen voor die een opmerkelijke invloed zouden kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van de onderneming.

Brussel, 19 februari 2014
De Raad van bestuur



Geconsolideerde balans

Activa					
in ,000 €	2009	2010	2011	2012	2013
Vaste activa	550 063	679 868	703 422	707 480	701 904
I. Oprichtingskosten	44	124	9	-	-
II. Immateriële vaste activa	25 231	40 279	134 086	129 319	139 577
III. Consolidatie verschillen	128 595	198 337	194 165	176 211	156 144
IV. Materiële vaste activa	385 540	430 206	364 270	392 541	396 194
a. Terreinen en gebouwen	318 024	353 702	285 080	301 732	310 610
b. Installaties	20 615	25 293	29 569	31 257	41 014
c. Meubilair en rollend materieel	3 691	3 964	4 301	5 195	5 299
d. Leasing en soortgelijke rechten	23 166	21 242	19 323	17 749	17 173
e. Overige materiële vaste activa	12 210	14 130	14 160	14 059	14 831
f. Activa in aanbouw en voorafbetalingen	7 834	11 875	11 837	22 549	7 267
V. Financiële vaste activa	10 653	10 922	10 892	9 409	9 989
a. Verbonden ondernemingen	1 180	1 319	1 443	1 750	1 948
- Deelnemingen	1 180	1 319	1 443	1 750	1 948
b. Andere ondernemingen	9 473	9 603	9 449	7 659	8 041
- Deelnemingen	1 433	1 216	1 062	862	874
- Vorderingen	8 040	8 387	8 387	6 797	7 167
Virottende activa	120 216	57 126	73 629	76 283	80 207
VI. Vorderingen op meer dan één jaar	1 894	1 704	1 608	769	1 878
a. Handelsvorderingen	-	-	-	-	-
b. Overige vorderingen	131	267	254	190	174
c. Uitgestelde belastingen	1 763	1 437	1 354	579	1 704
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	731	562	1 062	983	1 157
a. Voorraden	731	562	1 062	983	1 157
VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	19 421	25 674	24 867	29 982	34 848
a. Handelsvorderingen	10 827	10 971	12 754	16 686	23 818
b. Overige vorderingen	8 594	14 703	12 113	13 296	11 030
IX. Geldbeleggingen	71 137	292	1 257	1 547	1 958
a. Eigen aandelen	-	-	-	-	-
b. Overige beleggingen	71 137	292	1 257	1 547	1 958
X. Liquide middelen	20 733	21 786	30 497	26 693	25 100
XI. Overlopende rekeningen	6 300	7 108	14 338	16 309	15 266
Totaal der activa	670 279	736 994	777 051	783 763	782 111

Passiva					
in ,000 €	2009	2010	2011	2012	2013
Eigen vermogen	289 899	310 091	330 584	353 731	339 288
I. Kapitaal	15 885	15 885	15 885	15 885	15 885
a. Geplaatst kapitaal	15 885	15 885	15 885	15 885	15 885
b. Niet-opgevraagd kapitaal	-	-	-	-	-
II. Uitgiftepremies	38 729	38 729	38 729	38 729	38 729
IV. Reserves	225 795	245 476	266 179	288 850	274 300
V. Consolidatie verschillen	3 577	3 577	3 577	3 577	3 577
VI. Conversie verschillen	-	-7	-10	130	-316
VII. Kapitaalsubsidies	-	137	-	-	2
VIII. Minderheidsparticipaties	5 913	6 294	6 224	6 560	7 111
Voorzieningen	21 386	21 703	25 243	25 195	19 398
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	2 842	2 935	4 946	5 079	3 713
- Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2 034	1 725	1 879	2 423	2 923
- Belastingen	-	367	367	5	5
- Overige risico's en kosten	808	843	2 700	2 651	785
b. Uitgestelde belastingen	18 544	18 768	20 297	20 116	15 685
Schulden	358 994	405 200	421 224	404 837	423 425
X. Schulden op meer dan één jaar	229 777	280 465	322 109	230 650	272 956
a. Financiële schulden	221 185	272 052	308 079	218 369	261 956
- Achtergestelde leningen	-	-	-	-	-
- Niet-achtergestelde obligatieleningen	-	-	-	-	-
- Leasingschulden en soortgelijke schulden	17 691	16 314	14 361	13 874	12 961
- Kredietinstellingen	40 044	253 005	262 765	199 768	216 767
- Overige leningen	163 450	2 733	30 953	4 727	32 228
b. Handelsschulden	-	-	-	-	-
d. Overige schulden	8 592	8 413	14 030	12 281	11 000
XI. Schulden op ten hoogste één jaar	112 631	109 721	78 137	152 497	132 776
a. Schulden > één jaar die binnen het jaar vervallen	46 023	42 009	15 539	93 559	46 098
b. Financiële schulden	16 404	11 773	6 376	10 805	9 508
- Kredietinstellingen	16 360	11 636	6 328	10 803	9 500
- Overige leningen	44	137	48	2	8
c. Handelsschulden	24 117	27 545	28 743	31 565	42 220
d. Ontvangen voorafbetalingen op bestellingen	-	-	-	81	97
e. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldingen en sociale lasten	11 315	13 151	12 434	13 282	16 380
- Belastingen	6 529	8 622	7 811	7 914	10 968
- Bezoldigingen en sociale lasten	4 786	4 529	4 623	5 368	5 412
f. Overige schulden	14 772	15 243	15 045	3 205	18 473
XII. Overlopende rekeningen	16 586	15 014	20 978	21 690	17 693
Totaal der passiva	670 279	736 994	777 051	783 763	782 111



Geconsolideerde resultatenrekening

in ,000 €	2009	2010	2011	2012	2013
I. Bedrijfsopbrengsten	284 299	304 467	317 421	329 221	343 621
a. Omzet	276 444	296 135	308 563	314 534	329 405
d. Andere bedrijfsopbrengsten	7 855	8 332	8 858	14 687	14 216
II. Bedrijfskosten	-218 925	-234 309	-249 523	-262 146	-276 857
a. Handelsgoederen, grond-en hulpstoffen	1 245	830	708	935	1 036
b. Diensten en diverse goederen	117 455	127 805	135 796	144 477	153 388
c. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	56 968	58 541	61 135	65 477	68 915
d. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	30 694	33 660	36 261	35 962	38 246
e. Waardeverminderingen op voorraden	125	-194	8	138	18
f. Voorzieningen voor risico's en kosten	-275	26	181	499	585
g. Andere bedrijfskosten	12 713	13 641	15 434	14 658	14 669
III. Bedrijfswinst	65 374	70 158	67 898	67 075	66 764
IV. Financiële opbrengsten	812	900	797	344	1 327
a. Opbrengsten uit financiële vaste activa	14	7	7	10	8
b. Opbrengsten uit vlottende activa	66	32	40	45	46
c. Andere financiële opbrengsten	732	861	750	289	1 273
V. Financiële schulden	-24 511	-31 736	-29 381	-29 134	-28 257
a. Kosten op schulden	9 952	13 781	11 494	9 779	7 355
b. Afschrijvingen op positieve consolidatie verschillen	12 531	16 593	16 768	17 465	17 248
c. Vermindering op vlottende activa andere dan vermeld onder II e.	-	-	-	-	-
d. Andere financiële kosten	2 028	1 362	1 119	1 890	3 654
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	41 675	39 322	39 314	38 285	39 834

in ,000 €	2009	2010	2011	2012	2013
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	121	6 825	8 691	149	165
a. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	-	-	-	-	-
c. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	3	-	-	-	-
d. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-	-	-	-	-
e. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	29	331	8 392	73	37
f. Andere uitzonderlijke opbrengsten	89	6 494	299	76	128
VIII. Uitzonderlijke kosten	-358	-219	-235	-413	-3 920
a. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	16	37	39	-	1 415
b. Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	-	-	-	-	2 305
c. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	10	1	-	3	-
d. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-4	-	-	-	-
e. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	73	55	59	117	36
f. Andere uitzonderlijke kosten	263	126	137	293	164
IX. Winst van het boekjaar voor belasting	41 438	45 928	47 770	38 021	36 079
X.	-3 086	-743	-1 578	343	4 651
a. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	613	611	139	343	4 817
b. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	-3 699	-1 354	-1 717	-	-166
XI. Belasting op het resultaat	-13 962	-15 505	-15 465	-16 703	-18 582
a. Belastingen	-13 969	-15 522	-15 478	-16 788	-18 587
b. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	7	17	13	85	5
XII. Winst van het boekjaar	24 390	29 680	30 727	21 661	22 148
XIII. Aandeel in het resultaat van de gelijkgestelde ondernemingen	1 151	1 291	1 416	1 724	1 936
a. Resultaat in winst	1 151	1 291	1 416	1 724	1 936
b. Resultaat in verlies	-	-	-	-	-
Geconsolideerde winst	25 541	30 971	32 143	23 385	24 084
Deel van derden in het resultaat	790	954	561	714	973
Deel van de Groep in het resultaat	24 751	30 016	31 581	22 671	23 111

Bijlagen bij de rekeningen

Consolidatiekring

I. Lijst van de globaal geconsolideerde vennootschappen

Rechten van de Groep

Servipark International S.A.	Brussel	100,00%	BE 458 245 915
Serviparc S.A.	Brussel	100,00%	BE 441 030 096
Uniparc Belgique S.A.	Brussel	100,00%	BE 427 825 725
Beheercentrale N.V.	Antwerpen	100,00%	BE 406 391 002
Parking Kouter N.V.	Brussel	100,00%	BE 460 024 775
Parking Monnaie S.A.	Brussel	100,00%	BE 403 459 721
Parking Roosevelt N.V.	Antwerpen	87,50%	BE 406 715 456
Parking 2 Portes S.A.	Brussel	75,00%	BE 403 317 486
Interparking France S.A.	Parijs	100,00%	
Interparking Services S.A.S	Parijs	100,00%	
Uniparc Cannes S.N.C	Cannes	100,00%	
Solopark S.A.S	Nîmes	100,00%	
Servipark France S.A.S.	Parijs	100,00%	
Société du Parc Sulzer S.A.S	Nice	95,01%	
Interparking Nederland B.V.	Rotterdam	100,00%	
Interparking Security B.V.	Rotterdam	100,00%	
Uniparc Nederland B.V.	Rotterdam	100,00%	
Interparking Italia S.R.L.	Venetië	100,00%	
Interparking Servizi S.R.L.	Venetië	100,00%	
SIS S.R.L.	Corciano	100,00%	

Centre 85 Parkgaragen und Immobilien GmbH	Berlijn	100,00%
Servipark Deutschland GmbH	Berlijn	96,62%
Contipark International Parking GmbH	Berlijn	94,00%
Contipark Parkgaragen GmbH	Berlijn	93,10%
Parking Bowling Green GmbH	Berlijn	93,10%
Contipark Parkgaragen Marienplatz München GmbH	Berlijn	93,10%
Contipark Parkgaragen Kurhaus Wiesbaden GmbH	Berlijn	88,36%

Contipark International Austria GmbH	Salzburg	96,92%
Ö Park Garagen GmbH	Wenen	96,92%
Optimus Parkhausverwaltungs GmbH	Wenen	96,92%
Optimus Parkhausverwaltungs GmbH & Co KG	Wenen	96,92%
Villacher Parkgaragen GmbH & Co KG	Salzburg	96,92%

Interparking Hispania S.A.	Barcelona	98,24%
Interparking Lleidatana S.A.	Lleida	91,81%

Alpha Parking S.R.L.	Boekarest	100,00%
Sc Square Parking S.R.L.	Boekarest	98,24%

Poland Car Parking sp zoo	Warsaw	100,00%
---------------------------	--------	---------

III. Lijst van de vennootschappen met vermogensmutatie

DB BahnPark GmbH	Berlijn	46,06%
------------------	---------	--------

V. Consolidatiekring

De opstelling van de geconsolideerde rekeningen gebeurt volgens de principes die uiteengezet zijn in het Koninklijk Besluit van 6 maart 1990 betreffende de geconsolideerde rekeningen. Naast de rekeningen van de moedermaatschappij hernemen de geconsolideerde rekeningen de rekeningen van de dochtermaatschappijen volgens verschillende methoden:

a. Globale consolidering

De vennootschappen waarvan de Groep minstens 50% van het kapitaal controleert en waarvan ze het dagelijks beheer verzekert, worden geconsolideerd volgens de methode van de globale integratie.

b. Proportionele consolidering

De vennootschappen waarvan de Groep de gezamenlijke controle verzekert, worden geconsolideerd volgens de methode van de proportionele integratie.

c. Vermogensmutatie

Op de vennootschappen waarvan de Groep rechtstreeks of onrechtstreeks tussen 10% en 49% van het kapitaal bezit en waarvan ze het dagelijks beheer niet verzekert, wordt de vermogensmutatie toegepast.

d. Niet-geconsolideerde vennootschappen

De deelnemingen van minder dan 10% worden niet opgenomen in de consolidatiekring. Hetzelfde geldt voor de vennootschappen in liquidatie of in oprichting.

VI. Criteria die ten grondslag liggen aan de waarderingen in de geconsolideerde rekeningen

- A. De waarderingscriteria van de vennootschap INTERPARKING N.V., die vermeld staan in de bijlagen bij de jaarrekeningen, zijn van toepassing in de geconsolideerde rekeningen onder voorbehoud van wat volgt:
- **De afschrijvingspercentages van immateriële en materiële vaste activa** : de versnelde afschrijvingen die geactiveerd zijn in de maatschappelijke rekeningen van de Belgische vennootschappen van de Groep worden herbewerkt in lineaire afschrijvingen van dezelfde duur in de geconsolideerde rekeningen om rekening te houden met de economische levensduur van deze goederen.
 - **De consolidatieverschillen** : bij de opname in de geconsolideerde balans van een nieuwe dochtermaatschappij of bij aanschaf van een aanvullende deelneming, wordt de boekwaarde van de aandelen van deze vennootschappen die verworven zijn door ondernemingen die reeds in de consolidatie voorkomen, vergeleken met het deel van het eigen vermogen dat ze vertegenwoordigen, eventueel rekening houdend met een herschatting van de waarden van het actief en van het passief. Aldus wordt een consolidatieverschil bepaald. Als het negatief is, wordt het op het passief van de balans geboekt onder de rubriek "consolidatieverschillen". Als het

positief is, wordt het op het actief van de balans geboekt onder de rubriek "consolidatieverschillen".

- **De waarderingsregels eigen aan buitenlandse vennootschappen** werden niet herbewerkt voor zover ze geen significant belang hebben met uitzondering van de leasingcontracten.

De gehanteerde omrekeningsmethode is deze van de slotkoers voor de balansrekeningen, behalve het resultaat van het boekjaar dat omgerekend wordt aan de gemiddelde koers, en van de gemiddelde koers voor de posten van de resultatenrekening.

Alleen de positieve verschillen zijn het voorwerp van een jaarlijkse afschrijving voor rekening van de resultatenrekening over een periode van 20 jaar (5 % per jaar). Deze afschrijving is gegrond door de bijdrage, in een perspectief op lange termijn, van deze aankopen tot de winstgroei van de Groep. De participaties stemmen overeen met de niet-geconsolideerde prijzen voor aankopen van activa, met aftrek van de gepaste waardeverminderingen. De dividenden die er betrekking op hebben, worden in de boeken opgenomen in het jaar dat ze ontvangen worden. De waarde van de effecten van de gelijkgestelde firma's stemt overeen met het aandeel dat ze vertegenwoordigen in de nettostaat van de uitzendfirma, inclusief het resultaat van het boekjaar. De medewerkers van de Groep krijgen pensioenen volgens de pensioensystemen in overeenstemming met de wetten en gebruiken van de landen waarin de firma's van de Groep actief zijn. Wanneer er formele pensioenplannen bestaan, en de betalingen volgens deze plannen voor rekening van de Groep zijn, zijn de overeenkomstige verplichtingen het voorwerp van een voorziening. Voor wat betreft de eventuele overeenkomsten aangaande vervroegd pensioen waarover door sommige firma's onderhandeld werd, werden de nodige voorzieningen samengesteld. De overblijvende last ervan wordt jaarlijks geherwaardeerd. De jaarrekeningen van de geconsolideerde vennootschappen zijn gesloten per 31 december 2013.

		Slotkoers	Gemiddelde
koers			
Romanian Lei	(RON)	0.2230	0.2265
Polish Zloty	(PLN)	0.2411	0.2373

- B. De uitgestelde belastingen worden vastgesteld voor alle tijdelijke verschillen, voortvloeiend uit kosten en opbrengsten die al dan niet in het boekhoudkundige resultaat van een boekjaar inbegrepen zijn, maar die aftrekbaar zijn of opnieuw opgenomen kunnen worden in de belastbare basis van de boekjaren in de loop waarvan die verschillen omgezet zullen worden. De methode van de variabele overdracht wordt toegepast, met name dat de uitgestelde belastingen berekend worden op basis van de laatste, op de dag van de afsluiting van de boekhouding bekende belastingvoet.



VII. Staat van de oprichtingskosten

Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	-
Mutaties tijdens het boekjaar:	-
- Nieuwe kosten van het boekjaar	-
- Afschrijvingen	-
- Wijzigingen in de consolidatiekring	-
- Diversen	-
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	-

VIII. Staat van de immateriële vaste activa

	Concessies	Goodwill
a. Aanschaffingswaarde		
Per einde van het vorige boekjaar	205 689	17 544
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Aanschaffingen	2 842	6 669
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-76	-
- Wisselkoerseffect	-145	-99
- Overgeboekt van een post naar een andere	10 074	-
- Diversen	-	-
Per einde van het boekjaar	218 384	24 114
c. Afschrijvingen en waardeverminderingen		
Per einde van het vorige boekjaar	77 160	16 753
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Geboekt	7 889	1 123
- Verworven van derden	-	-
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-50	-
- Wisselkoerseffect	-4	-13
- Overgeboekt van een post naar een andere	21	-
- Diversen	-	42
Per einde van het boekjaar	85 016	17 905
Netto-boekwaarde per einde v/h boekjaar	133 368	6 209

IX. Staat van de materiële vaste activa

a. Aanschaffingswaarde	Terreinen en gebouwen	Installaties machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en voorafbetalingen
Per einde van het vorige boekjaar	604 841	80 517	18 620	35 404	44 146	22 549
Mutaties tijdens het boekjaar:						
- Aanschaffingen	34 415	13 585	2 011	13	2 929	5 193
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-11 195	-575	-503	-19	-158	-3 632
- Overgeboekt van een post naar een andere	3 860	2 611	74	-60	288	-16 845
- Wisselkoerseffect	-19	-19	-2	-5	-9	2
- Andere bewegingen	-	-	-5	-	-	-
Per einde van het boekjaar	631 902	96 119	20 195	35 333	47 196	7 267
b. Meerwaarden	7 460	-	-	-	-	-
c. Afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
Per einde van het vorige boekjaar	310 569	49 260	13 425	17 655	30 087	-
Mutaties tijdens het boekjaar:						
- Geboekt	19 068	6 322	1 964	1 014	2 281	-
- Verworven van derden	-	-	-	-	-	-
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-866	-470	-492	-509	-4	-
- Overgeboekt van een post naar een andere	-17	-1	-	-	-	-
- Wisselkoerseffect	-2	-7	-1	-1	1	-
- Andere bewegingen	-	-	-	-	-	-
Per einde van het boekjaar	328 752	55 104	14 896	18 159	32 365	-
Netto-boekwaarde per einde v/h boekjaar	310 610	41 015	5 299	17 174	14 831	7 267

X. Staat van de financiële vaste activa

a. Aanschaffingswaarde	Ondernemingen met vermogensmutatie	Andere ondernemingen	Vorderingen
Per einde van het vorige boekjaar	1 570	862	6 798
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen	-	12	560
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-13	-	-191
- Andere bewegingen	-	-	-
Per einde van het boekjaar	1 557	874	7 167
c. Waardeverminderingen			
Per einde van het vorige boekjaar	3	-	-
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	-	-	-
- Terugbetalingen	-	-	-
Per einde van het boekjaar	3	-	-
e. Wijzigingen in het eigen vermogen en reserves			
Per einde van het vorige boekjaar	183	-	-
- Aandeel in het resultaat van het boekjaar	1 936	-	-
- Andere bewegingen	-1 725	-	-
Per einde van het boekjaar	394	-	-
Netto-boekwaarde per einde v/h boekjaar	1 948	874	7 167

XI. Staat van de reserves

Per einde van het vorige boekjaar	288 850
Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Te bestemmen winst van de Groep	23 111
- Uit te keren dividend	-37 661
- Diversen	-
Per einde van het boekjaar	274 300

XII. Staat van de consolidatieverschillen

	Positieve consolidatieverschillen	Negatieve consolidatieverschillen
Per einde van het vorige boekjaar	176 211	3 577
Mutatie van het boekjaar:		
- Wijzigingen in de consolidatiekring door stijging	892	-
- Wijzigingen in de consolidatiekring door daling	-	-
- Afschrijvingen	-19 553	-
- Overige	-1 406	-
Per einde van het boekjaar	156 144	3 577

XIII. Staat van de schulden

	Vervallend binnen het jaar	Op meer dan 1 doch hoogstens 5 jaar	Meer dan 5 jaar
a. Uitsplitsing			
Financiële schulden	46 097	227 485	34 470
1. Achtergestelde leningen	-	-	-
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	-	-	-
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	73	3 130	9 831
4. Kredietinstellingen	44 627	195 602	21 164
5. Overige leningen	1 397	28 753	3 475
Overige schulden	-	8 514	2 486
b. Gewaarborgde schulden			
Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	-	-	28 477

XIV. Exploitatie resultaat

a. Bedrijfsopbrengsten per land

1. Geografische spreiding	
• Duitsland	34,0%
• België	30,0%
• Spanje	10,3%
• Frankrijk	9,3%
• Italië	7,4%
• Oostenrijk	5,1%
• Nederland	2,5%
• Polen	1,2%
• Roemenië	0,2%

b. Personeelskosten

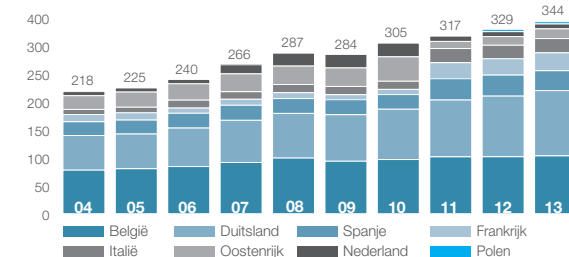
1. Globaal geconsolideerde vennootschappen

Gemiddeld personeelsbestand	2 182
• Directie	132
• Bedienden	1 755
• Arbeiders	295
Personeelskosten (in '000 Euro)	68 915

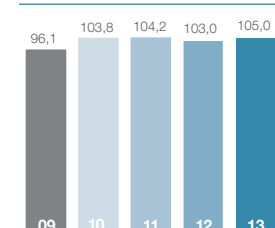
XV. Rechten en verbintenissen buiten de balans

A2. Zakelijke zekerheden op eigen activa aangelegd of onherroepelijk beloofd door de ondernemingen in de consolidatie ter zekerstelling van de schulden of verbintenissen:	
- Ondernemingen in de consolidatie	141 835
- Derden	-
A4. a) Verbintenis tot aankoop van vaste activa	27 635
b) Verbintenis tot verkoop van vaste activa	-
A7. a) Verplichtingen die voortvloeien uit rente-derivaten	163 035

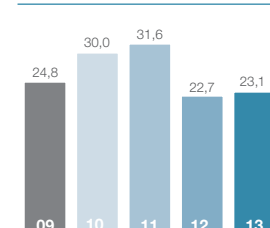
Bedrijfsopbrengsten per land in miljoen €



EBITDA in miljoen €



Netto resultaten in miljoen €





S.A. INTERPARKING N.V.

EUROPEAN HEADQUARTERS

1, rue de l'Évêque, 1000 Bruxelles, Belgique

Bisschopsstraat, 1, 1000 Brussel, België

T. 32 2 549 58 11 – F. 32 2 511 02 09

www.interparking.com

S.A. INTERPARKING N.V. is a 90% subsidiary of AG Real Estate

www.agrealestate.eu

